

12

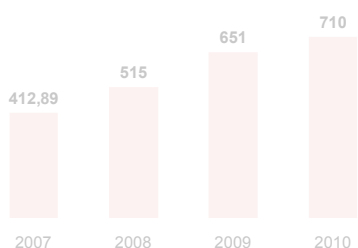
Principaux maîtres d'œuvre et équipementiers européens Aéronautique/Défense

Variables clés 2007-2010
Actualités 2011

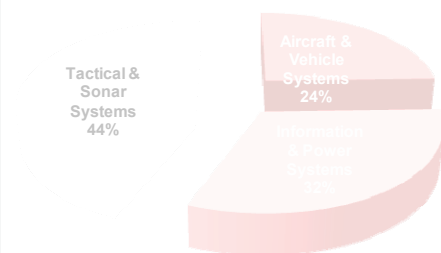
Conception : Thomas Friang - Juillet 2011

Sources : Rapports annuels, sites institutionnels

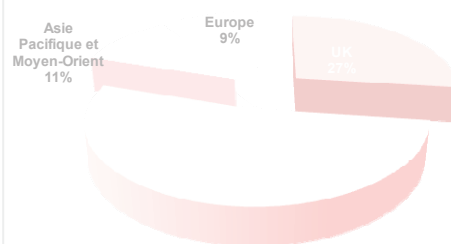
Chiffre d'Affaires (M€)



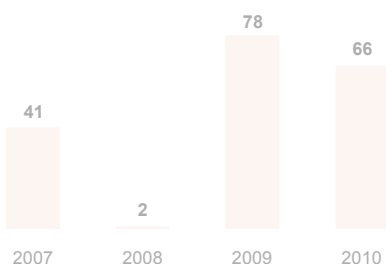
Chiffre d'Affaires par division



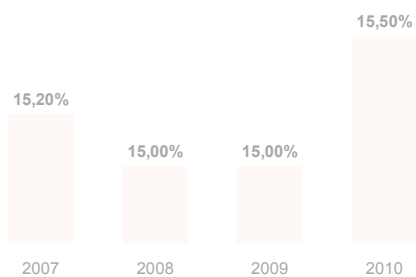
Chiffre d'Affaires par zone géographique



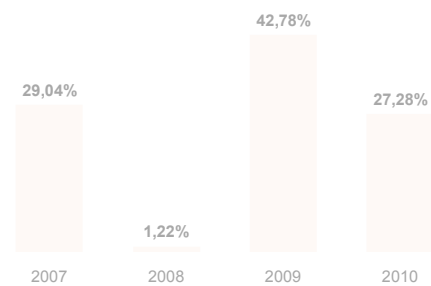
Résultat net (M€)



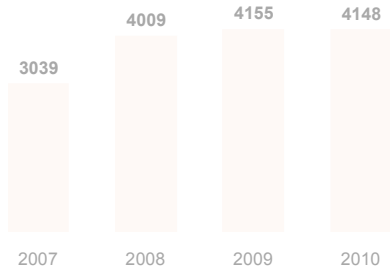
Marge opérationnelle



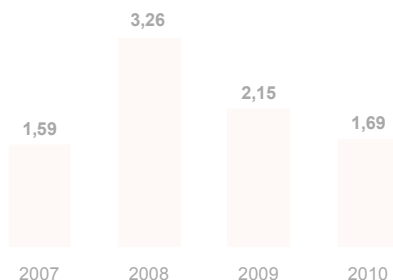
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement (D/E)



Actionnaires principaux

Unit trusts	47%
Fonds de pension	22%
Compagnies d'assurance	6%
Autres	31%

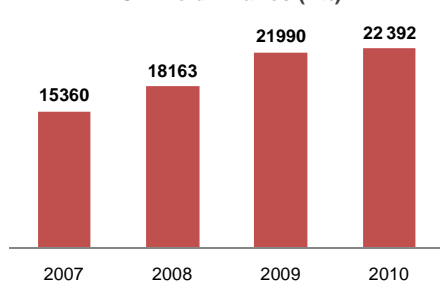
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M£)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	15360	18163	21990	22 392
Résultat opérationnel (EBIT)	1148	1814	989	1682
Résultat net	922	1768	-45	1081
Employés	88000	94000	98000	92000
Trésorerie	2933	3831	3764	3559
Capitaux propres	6002	7289	4663	5403
Total Bilan	20260	25675	25489	24030
Ratio d'endettement (D/E)	2,38	2,52	4,47	3,45
Rentabilité Financière (RoE)	15,36%	24,26%	-0,97%	20,01%
Marge opérationnelle	7,25%	14,79%	1,18%	7,13%

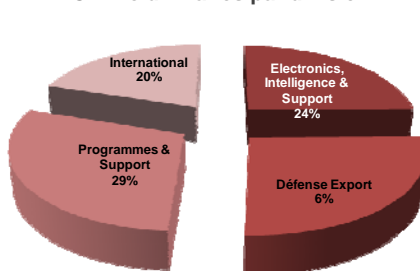
Repères 1er semestre 2011

- ↳ Juin : BAE Systems et Dassault Aviation baptisent TELE-MOS leur proposition de système de drone MALE
- ↳ Mai : Lancement de la production du second porte-avions HMS Prince of Wales
- ↳ Mars : Signature d'un MOU avec Dassault Aviation relatif au développement commun de système aérien sans pilote
- ↳ Février : Acquisition de la société américaine L-1 Intelligence Services group
- ↳ Janvier : Acquisition de Fairchild Imaging (composants semi-conducteurs pour l'imagerie électronique, les caméras)

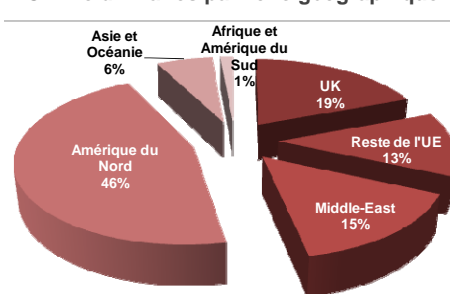
Chiffre d'Affaires (M£)



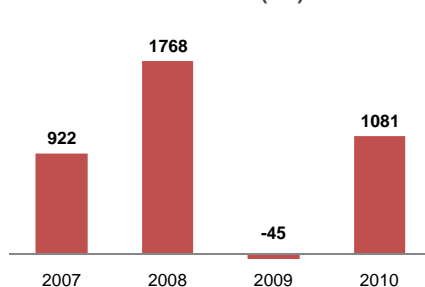
Chiffre d'Affaires par division



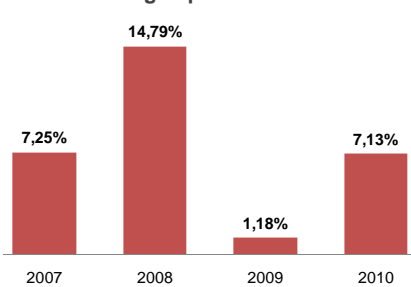
Chiffre d'Affaires par zone géographique



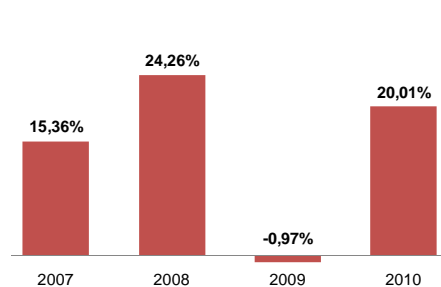
Résultat net (M£)



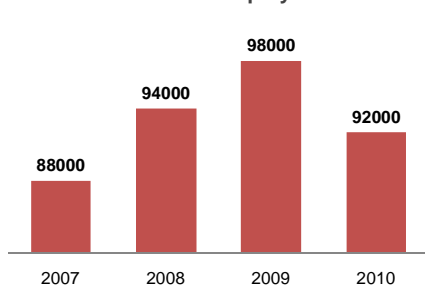
Marge opérationnelle



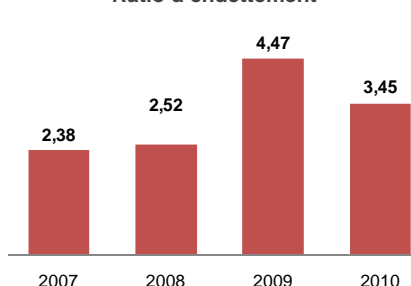
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement



Actionnaires principaux

Blackrock	7,52%
Axa S.A and its group of compagnies	5,05%
Invesco	5,08%
Franklin Resources	4,92%
Barclays	3,98%
Legal and General Investment Management	3,96%

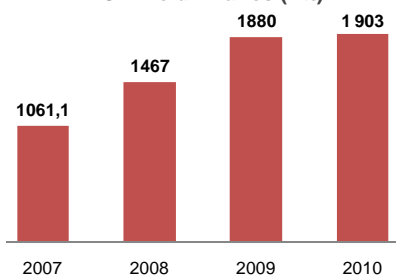
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M£)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	1061,1	1467	1880	1 903
Résultat opérationnel (EBIT)	166	129	287	230
Résultat net	132	96	186	16
Employés	8990	10706	12044	11636
Trésorerie	859	929	963	1122
Capitaux propres	804	849	948	1076
Total Bilan	1591	2560	2442	2571
Ratio d'endettement (D/E)	0,42	-2,02	-1,58	-1,39
Rentabilité Financière (RoE)	16,42%	11,25%	19,60%	1,47%
Marge opérationnelle	15,63%	8,76%	15,24%	12,09%

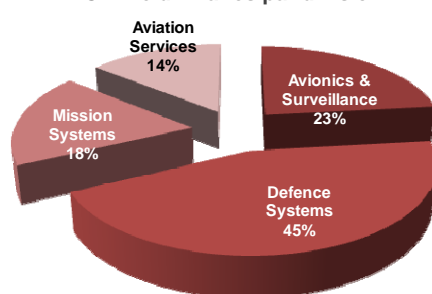
Repères 1er semestre 2011

- ↳ Juin : Cobham remporte un contrat de la DARPA relatif au développement d'une radio dernière génération, dans le cadre du programme Wireless Network after Next (WNaN)
- ↳ Mai : Partenariat avec Lockheed Martin et Selex dans le cadre du programme MARSHALL (Air Traffic Services) du MoD
- ↳ Mars : Accord de partenariat long terme signé avec Pratt&Whitney pour la production de pièces en composites pour moteurs militaires
- ↳ Février : vente de sa filiale Engineering Consultancy Group
- ↳ Février : contrat de Lockheed Martin pour la fourniture du système de ravitaillement en vol sur les modèles C-130

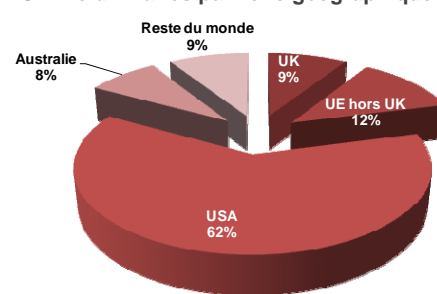
Chiffre d'Affaires (M£)



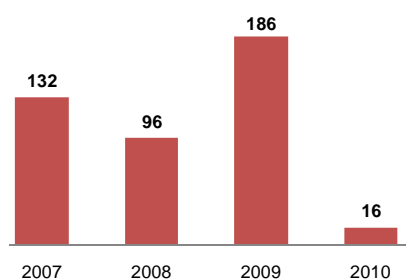
Chiffre d'Affaires par division



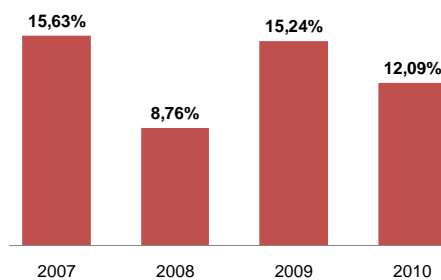
Chiffre d'Affaires par zone géographique



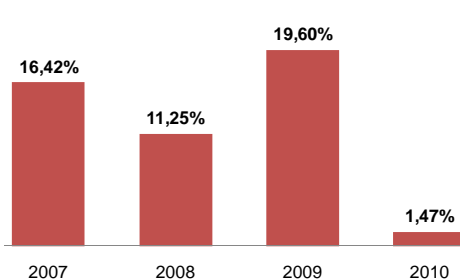
Résultat net (M£)



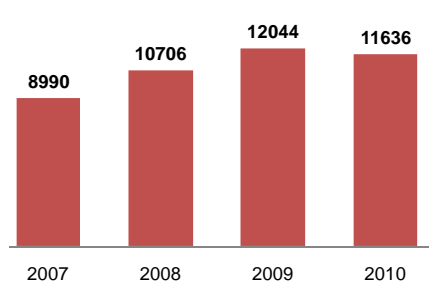
Marge opérationnelle



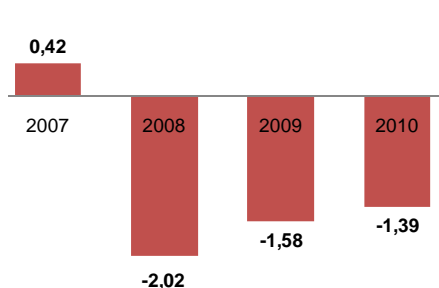
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement (D/E)



Actionnaires principaux

Legal & General Investment Management Ltd	5,96%
Invesco Limited	5%
Sprucegrove Investment Management	<5,00%
Newton Mgmt Ltd	4,95%
Barclays plc	3,43%

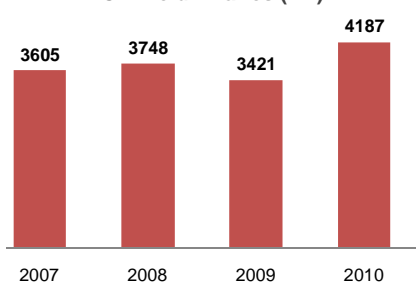
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M€)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	3605	3748	3421	4187
Résultat d'exploitation	590	434	392	591
Résultat net	323	373	257	395
Employés	12136	12391	12215	11491
Trésorerie	1184	1265	824	616
Capitaux propres	3 751	4 047	4 391	4 411
Total bilan	9581	9773	11020	10978
Rentabilité Financière	10,19%	9%	5,85%	9%
Marge opérationnelle	12,26%	11,56%	11,46%	14,12%

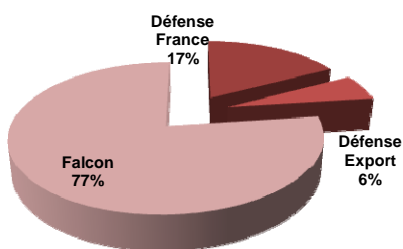
Repères 1er semestre 2011 (Activités Défense)

- ∨ Juin : Signature d'un accord de coopération avec le Service industriel de l'Aéronautique (SIAé) relatif à des solutions de soutien optimisées des avions militaires Dassault Aviation
- ∨ Juin : Dassault Aviation et BAE Systems baptisent TELE-MOS leur proposition de système de drone MALE
- ∨ Avril : le Rafale est présélectionné en Inde (programme MMRCA)
- ∨ Mars : Signature d'un MOU avec BAE Systems relatif au développement commun de système aérien sans pilote
- ∨ Janvier : Saab AB livre le fuselage avant et central du démonstrateur d'UCAV Neuron, sous maîtrise d'œuvre Dassault Aviation

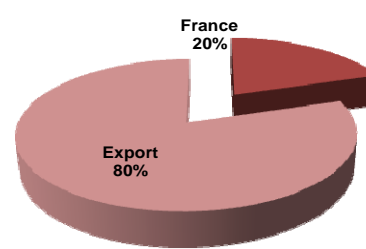
Chiffre d'Affaires (M€)



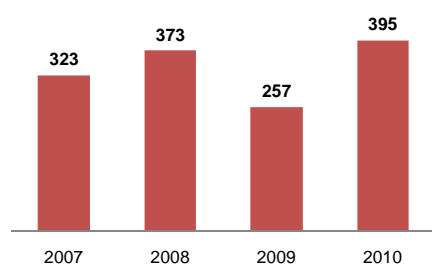
Chiffre d'Affaires par division



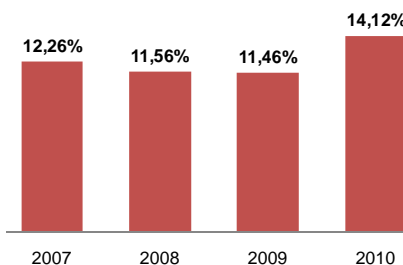
Chiffre d'Affaires par zone géographique



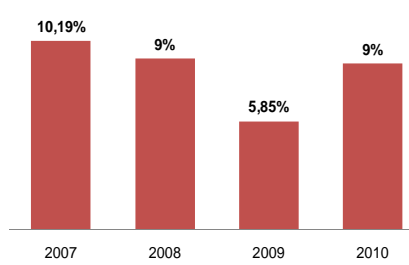
Résultat net (M€)



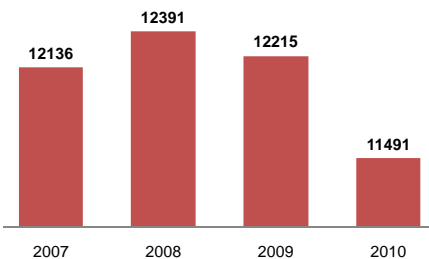
Marge opérationnelle



Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Actionnariat

Groupe Industriel Marcel Dassault	50,55%
EADS France	46,32%
Autres actionnaires	3,13%

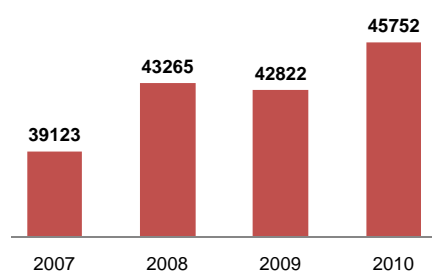
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M€)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	39123	43265	42822	45752
Résultat d'exploitation	-33	2561	-380	1042
Résultat net	-437	1597	-752	572
Employés	116493	118349	119506	121691
Trésorerie	9147	10657	7038	5030
Capitaux propres	13 175	11 126	10 641	8 936
Total Bilan	75456	76153	80304	83187
Ratio d'endettement	-34,91%	-66,00%	-16,37%	-8,42%
Rentabilité Financière (RoE)	-3,32%	14,35%	-7,07%	6%
Marge opérationnelle	-0,08%	5,92%	-0,89%	2,28%

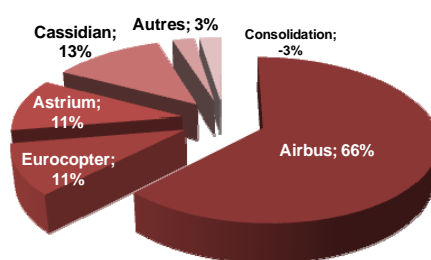
Repères 1er semestre 2011

- ∨ Juillet : Nouvel accord cadre signé entre Eurocopter et Dirgantara Indonesia pour la production et la commercialisation d'hélicoptères
- ∨ Juillet : Eurocopter rachète le canadien Vector Aerospace
- ∨ Juin : MBDA présente un nouveau concept de missile, Perseus (missile hypersonique multirôles)
- ∨ Mai : Cassidian et Turkish Aerospace Industries conviennent d'une coopération dans le cadre du programme de drone MALE Talarion
- ∨ Mars : Prise de participation de Cassidian dans le capital de l'entreprise sud-africaine Grintek Ewation

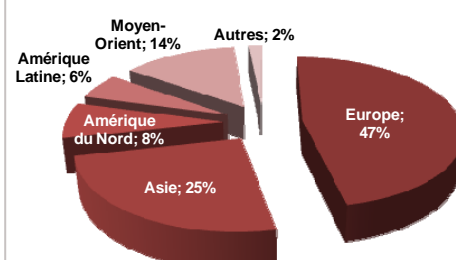
Chiffre d'Affaires (M€)



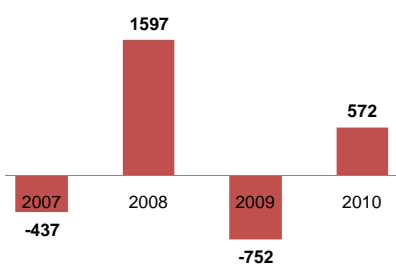
Chiffre d'Affaires par divisions



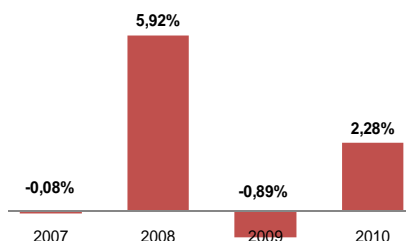
Chiffre d'Affaires par zones géographiques



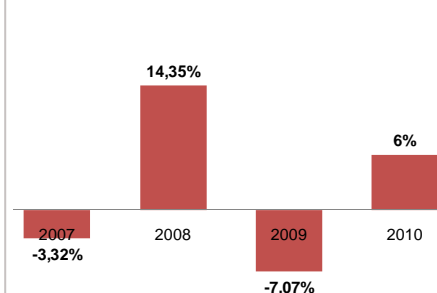
Résultat net (M€)



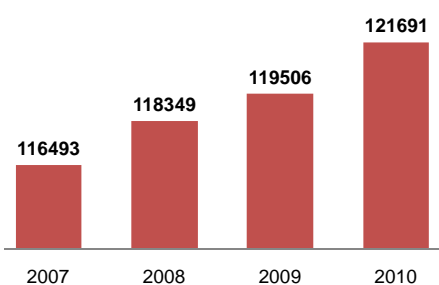
Marge opérationnelle



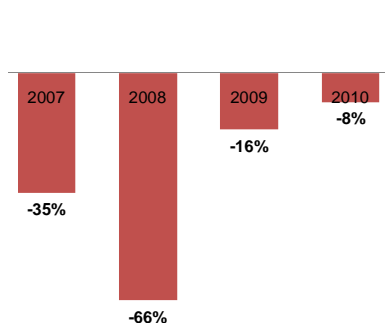
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement



Actionnariat

Autres actionnaires	49.15 %
Daimler	22.46 %
Sogeade	22.46 %
Sepi	5.48 %

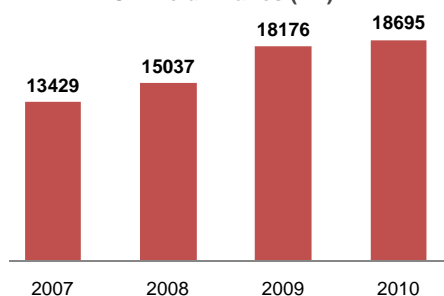
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M€)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	13429	15037	18176	18695
Résultat opérationnel	1084	1 210	1 392	1 232
Résultat net	521	621	718	557
Employés	60748	73398	73056	75197
Trésorerie	1 607	2 297	2 630	1 854
Capitaux propres	5 432	6 130	6 549	7 098
Total Bilan	24 048	29 922	30 485	31 082
Ratio d'endettement	11,36%	55,19%	46,88%	55,61%
Rentabilité Financière (RoE)	9,59%	10,13%	10,96%	7,85%
Marge opérationnelle	7,87%	7,69%	7,35%	6,38%

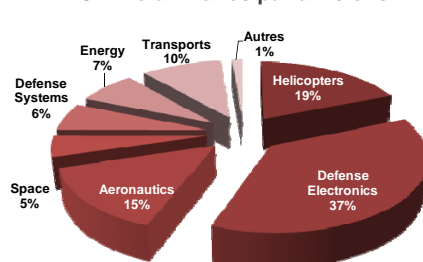
Repères 1er semestre 2011

- ↘ Juillet : Alenia Aeronautica remporte au Mexique un contrat de fourniture de 4 C27J
- ↘ Juin : Accord de partenariat Morpho (groupe Safran) et Selex Elsig dans le domaine des produits de sécurité routière et de contrôle routier
- ↘ Juin : Vente de sa filiale Ansaldo Energia
- ↘ Mars : Fusion des filiales Elsig Datamat et Selex Communications
- ↘ Janvier : Telespazio consolide les activités spatiales de VEGA et Elsig Datamat

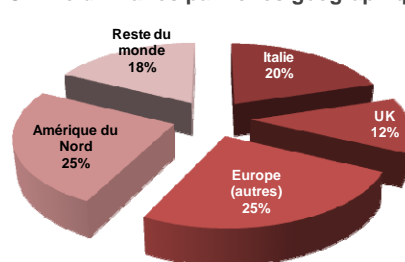
Chiffre d'Affaires (M€)



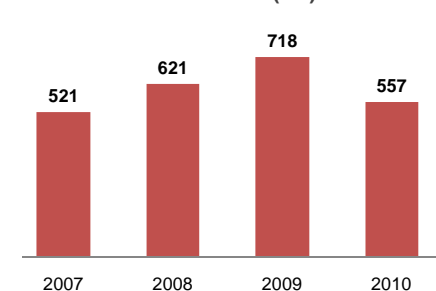
Chiffre d'Affaires par divisions



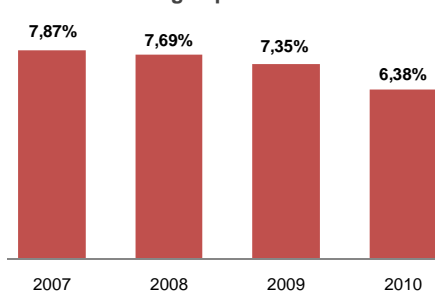
Chiffre d'Affaires par zones géographiques



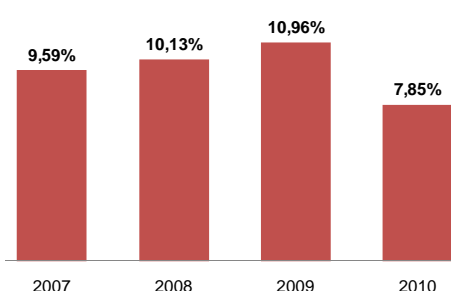
Résultat net (M€)



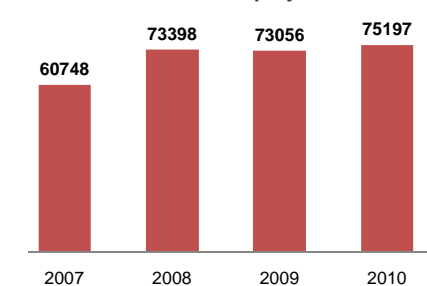
Marge opérationnelle



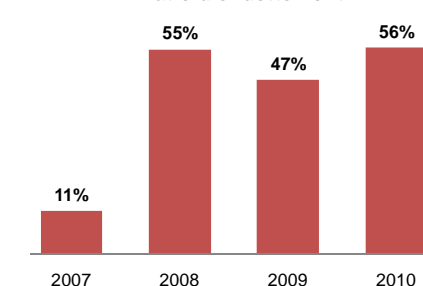
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement



Actionnariat

Ministère de l'économie des et finances Italien	30,20%
Capital Research & Management Company	4,90%
BlackRock Investment Management	2,20%
Tradewinds Global Investors	2,00%
Actionnaires Minoritaires	60,60%
Trésor	0,10%

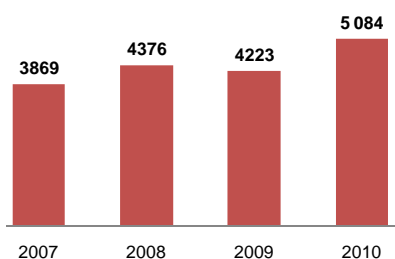
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M€)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	3869	4376	4223	5 084
Résultat opérationnel (EBIT)	221	-86	39	385
Résultat net	198	-120	-34	325
Employés	37735	38147	35315	35096
Trésorerie	282	114	316	438
Capitaux propres	1177	928	972	1687
Total Bilan	3488	4067	3946	4421
Ratio d'endettement (D/E)	-1,95	-3,38	3,06	1,62
Rentabilité Financière (RoE)	16,82%	-12,93%	-3,50%	19,26%
Marge opérationnelle	5,71%	-1,97%	0,92%	7,57%

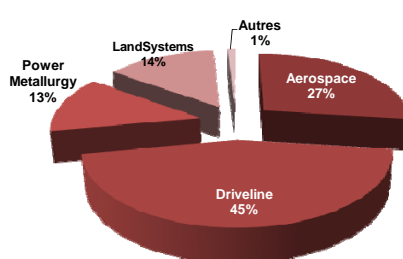
Repères 1er semestre 2011

- Jun : GKN Driveline forme une JV avec EVO Electric Ltd, pionnier dans les solutions UK pioneer in advanced electric drive solutions for the automotive sector.
- Jun : Contrat pluriannuel de Lockheed Martin pour la fourniture de la nacelle du moteur du C130J
- Avril : Partenariat avec EADS pour le développement de procédés de fabrication innovant (Additive Layer Manufacturing-ALM)
- Février : GKN Aerospace partenaire de l'US Navy et Northrop Grumman pour le premier vol du démonstrateur UCAS X-47B

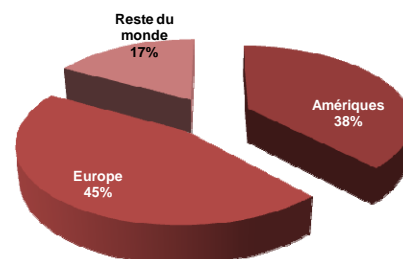
Chiffre d'Affaires (M€)



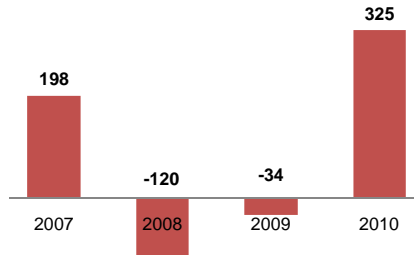
Chiffre d'Affaires par division



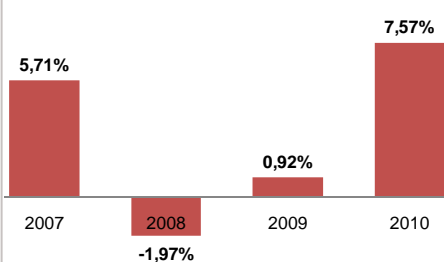
Chiffre d'Affaires par zone géographique



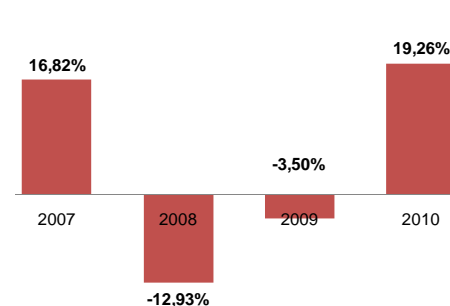
Résultat net (M€)



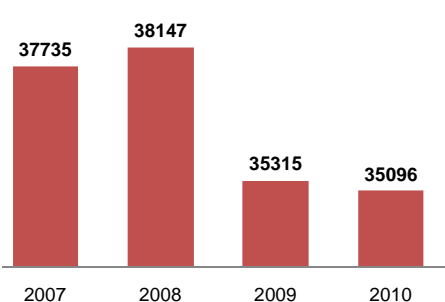
Marge opérationnelle



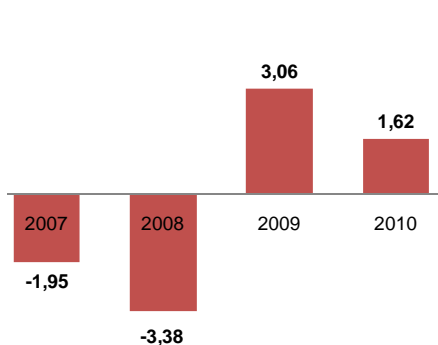
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement (D/E)



Actionnaires principaux

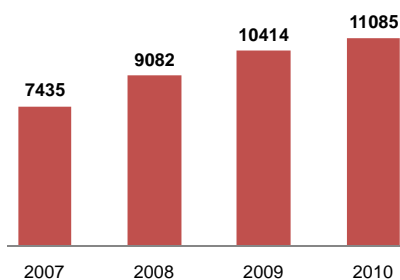
Standard Life Investments Ltd	13,01%
Capital Group International Inc	6,89%
Ameriprise Financial Inc	5,15%
AXA S.A.	5,12%

EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M £)

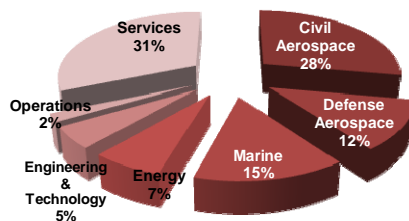
	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	7435	9082	10414	11085
Résultat opérationnel	666	781	1 081	1 037
Résultat net	600	-1 345	2 217	543
Employés	39500	39000	38500	38900
Trésorerie	-	-	-	-
Capitaux propres	3 549	2 225	3 782	3 979
Total Bilan	11 459	15 348	15 422	16 234
Ratio d'endettement	-2,23	-5,90	-3,08	-3,08
Rentabilité Financière (RoE)	26,97%	-35,56%	55,72%	13,65%
Marge opérationnelle	8,97%	8,63%	10,36%	9,35%



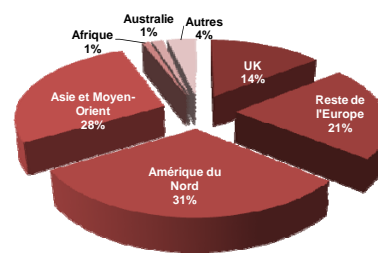
Chiffre d'Affaires (M£)



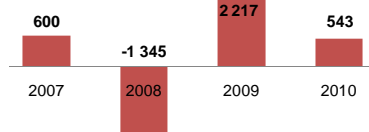
Chiffre d'Affaires par divisions



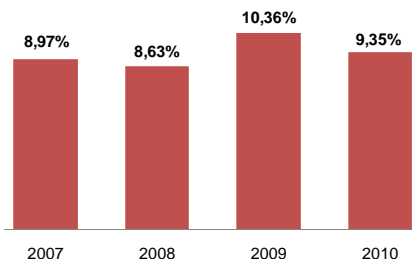
Chiffre d'Affaires par zones géographiques



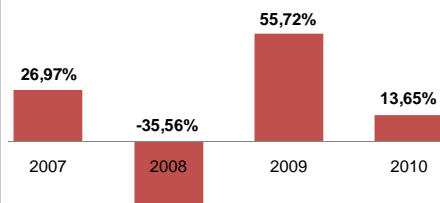
Résultat net (M£)



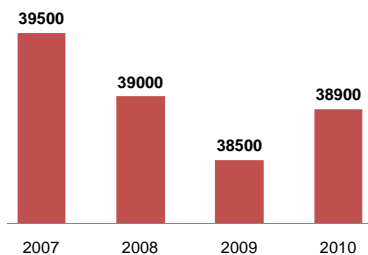
Marge opérationnelle



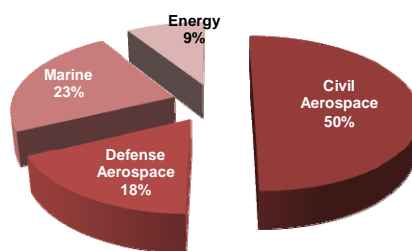
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Effectifs par divisions



Actionnariat

AXA	4,90%
BlackRock	5,02%
Invesco	6,91%
Legal	3,96%

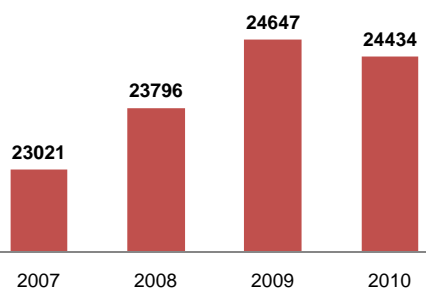
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M SEK)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	23021	23796	24647	24434
Résultat opérationnel	2607	166	1 374	975
Résultat net	1 941	-242	699	454
Employés	13757	13294	13045	12426
Capitaux propres	11 008	9 330	10 682	11 444
Total Bilan	33 801	32 890	30 430	16 701
Ratio d'endettement (D/E)	2,07	2,53	1,85	1,56
Rentabilité Financière (RoE)	18,50%	-2,40%	7,00%	7,20%
Marge opérationnelle	11,30%	0,70%	5,40%	3,99%

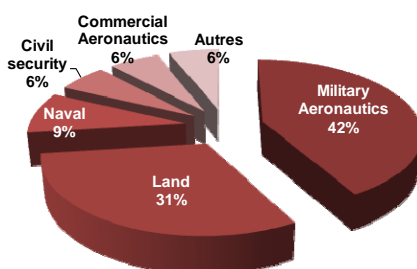
Repères 1er semestre 2011

- ↳ Juin : Acquisition de la société américaine Sensis, spécialisée dans les systèmes ATM et capteurs
- ↳ Avril : L'avion de combat Gripen n'est pas été présélectionné dans le cadre de l'appel d'offre MMRCA en Inde
- ↳ Avril : Notification d'un premier contrat dans le domaine de la sécurité civile sur le marché américain
- ↳ Mars : Vente de sa part au capital de la société Grintek Ewa-tion (acquéreur EADS Cassidian)
- ↳ Janvier : Livraison à Dassault Aviation du fuselage avant et central du démonstrateur d'UCAV Neuron

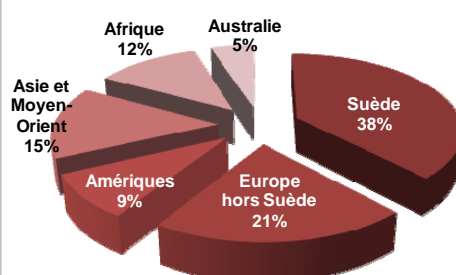
Chiffre d'Affaires (MSEK)



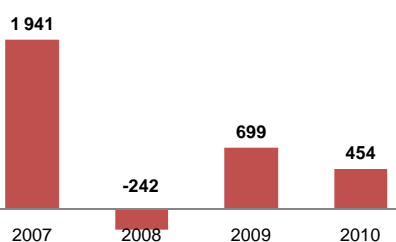
Chiffre d'Affaires par divisions



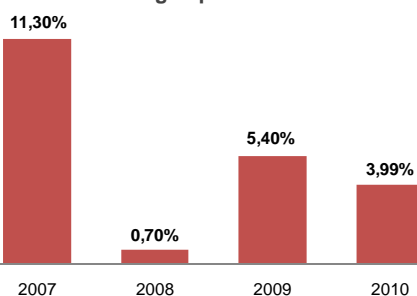
Chiffre d'Affaires par zones géographiques



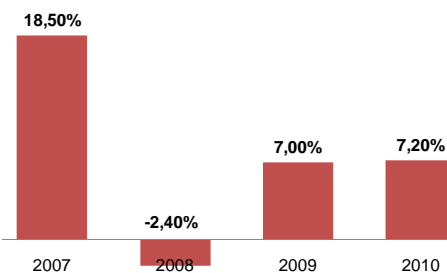
Résultat net (MSEK)



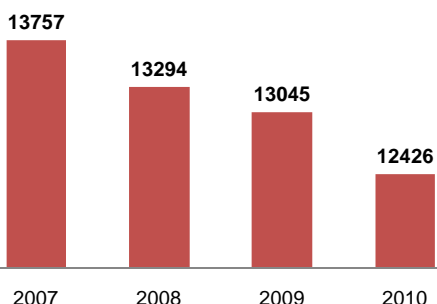
Marge opérationnelle



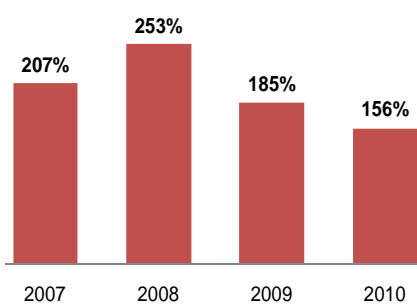
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement



Actionnariat

Investor AB	30%
BAE Systems	10,20%
Wallenberg Foundations	8,70%
Nordea funds	5,40%
Swedbank Robyr Funds	4,30%
Fourth Ap Funds	1,90%
Länsförsäkringar Funds	1,80%
SEB Funds	1,70%
Orkla ASA	1,50%
SHB Funds	1,40%

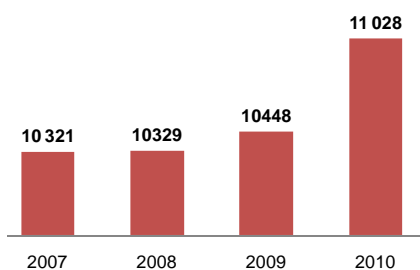
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M€)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	10 321	10329	10448	11 028
Résultat opérationnel (EBIT)	6	812	663	951
Résultat net	46	312	390	225
Employés	52515	53336	54900	54300
Trésorerie	730	919	2080	2062
Capitaux propres	4505	3874	4501	4705
Total Bilan	16175	16836	18169	18511
Ratio d'endettement (D/A)	1,38%	13,60%	-2,04%	12,33%
Rentabilité Financière (RoE)	1,02%	8,05%	8,66%	4,78%
Marge opérationnelle	5%	7,75%	6,25%	8,47%

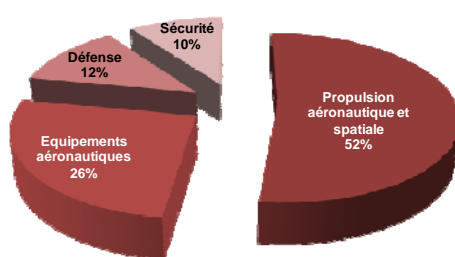
Repères 1er semestre 2011

- Jun : Accord de partenariat Morpho (groupe Safran) et Selex Elsag (Finmeccanica) dans le domaine des produits de sécurité routière et de contrôle routier
- Jun : Signature d'un protocole d'accord avec Honeywell portant sur la création d'une JV en charge du développement et de la commercialisation d'un nouveau système de taxiage, le green taxiing électrique
- Avril : Finalisation de l'acquisition de SNPE Matériaux Energétiques
- Février : Signature d'un protocole d'accord sur une JV Safran / COMAC dans le domaine du câblage aéronautique

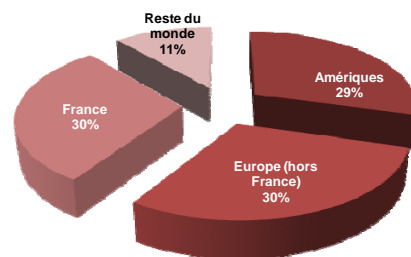
Chiffre d'Affaires (M€)



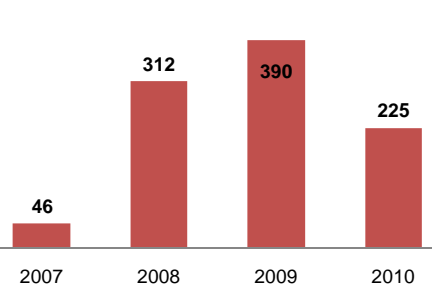
Chiffre d'Affaires par division



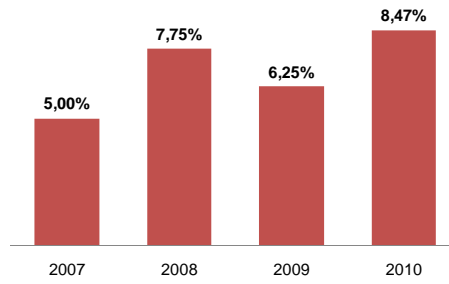
Chiffre d'Affaires par zone géographique



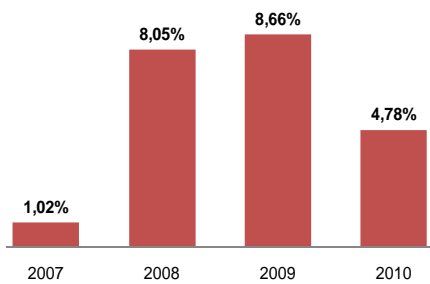
Résultat net (M€)



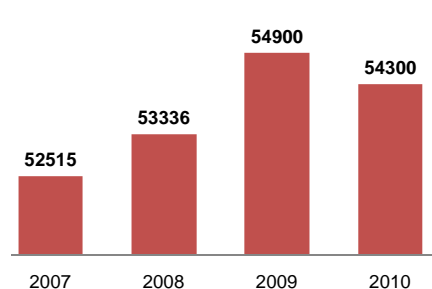
Marge opérationnelle



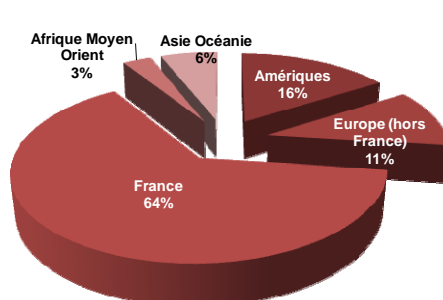
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Effectifs par zones



Actionnaires principaux

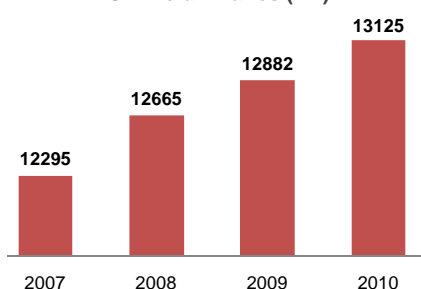
Etat Français	30,20%
Public	47,60%
Salariés	16,00%
Autodétention	4,20%
Aeva	2,00%

EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M €)				
	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	12295	12665	12882	13125
Résultat opérationnel	1 020	719	-290	-205
Résultat net	889	560	-202	-108
Employés	61195	63248	64285	63734
Trésorerie	1 493	1 522	1 965	2 758
Capitaux propres	3 884	3 952	3 754	3 681
Total Bilan	17 696	17 936	18 008	19 020
Ratio d'endettement	4,67%	7,85%	-2,17%	-11,94%
Rentabilité Financière (RoE)	22,88%	14,18%	-5,37%	-2,92%
Marge opérationnelle	8,29%	5,67%	-2,25%	-1,56%

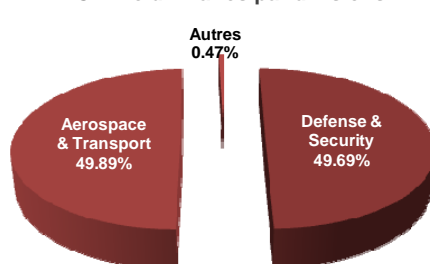
Repères 1er semestre 2011

- Jullet : Création de Thales Communication et Sécurité (TCS), fusion de Thales Communications et Thales Security Solutions & Services (défense, sécurité et transport terrestre)
- Juin : Accord de partenariat long terme (10 ans) signé avec Nammo dans le domaine des munitions
- Mai : Thales, Geodis, Sodexo, et le GIE Access, créent une société commune Global [X] dans le domaine de l'appui aux opérations de maintien de la paix de l'ONU
- Mars : Le CEA Leti rejoint le III-V Lab d'Alcatel-Lucent Bell Labs et Thales afin de renforcer les efforts de R&D combinant les technologies des semi-conducteurs III-V et du silicium

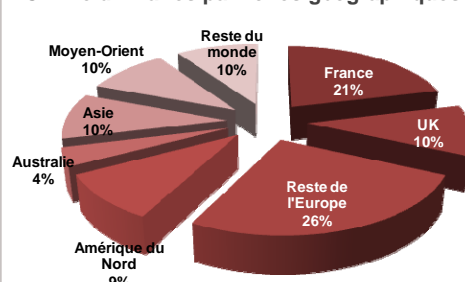
Chiffre d'Affaires (M€)



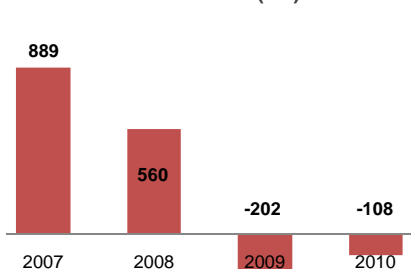
Chiffre d'Affaires par divisions



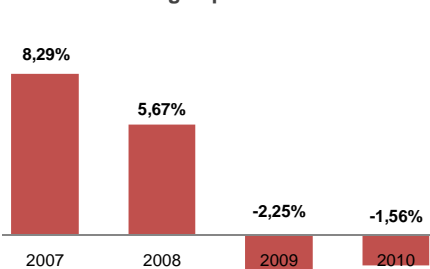
Chiffre d'Affaires par zones géographiques



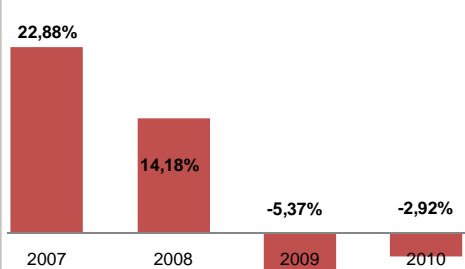
Résultat net (M€)



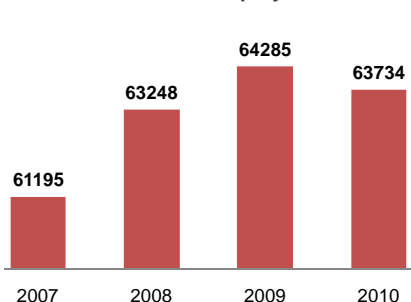
Marge opérationnelle



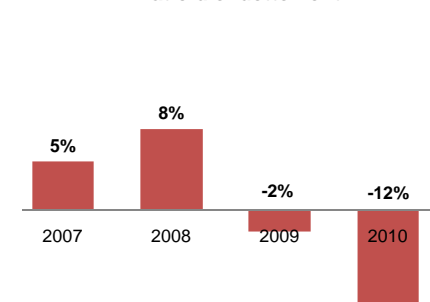
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement



Actionnariat

Secteur public (Etat Français, Sogepa et TSA & Sofivision)	27%
Dassault Aviation	25,89%
Flotant	47,11%
dont autodétention	1,87%
dont détenus par des employés	2,92%

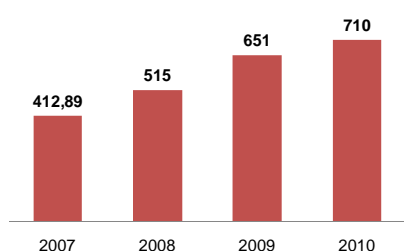
EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M£)

	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	412,89	515	651	710
Résultat opérationnel (EBIT)	59	64	76	90
Résultat net	41	2	78	66
Employés	3039	4009	4155	4148
Trésorerie	27	43	42	68
Capitaux propres	142	144	183	243
Total Bilan	368	614	579	654
Ratio d'endettement (D/E)	1,59	3,26	2,15	1,69
Rentabilité Financière (RoE)	29,04%	1,22%	42,78%	27,28%
Marge opérationnelle	15,20%	15,00%	15,00%	15,50%

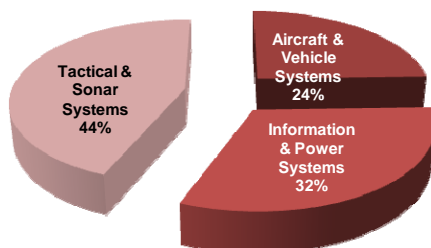
Repères 1er semestre 2011

- Janvier : Acquisition de l'entreprise 3e Technologie International (3eTI), spécialisée dans la sécurisation des réseaux de communication
- Janvier : Acquisition de la société américaine Adaptive Materials (AMI), spécialisée dans les systèmes portatifs de stockage de l'énergie

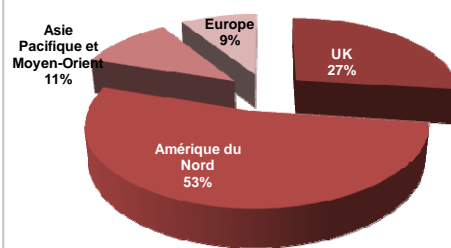
Chiffre d'Affaires (M£)



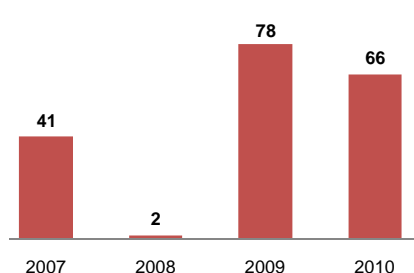
Chiffre d'Affaires par division



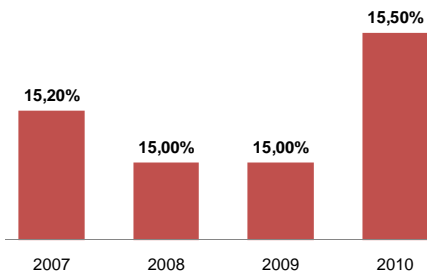
Chiffre d'Affaires par zone géographique



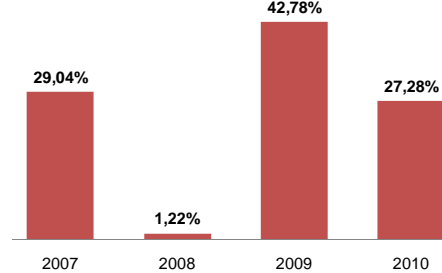
Résultat net (M£)



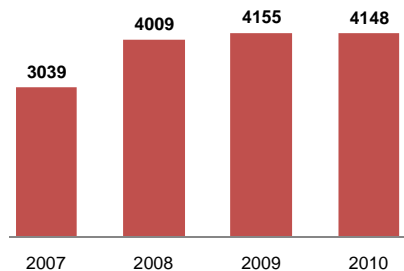
Marge opérationnelle



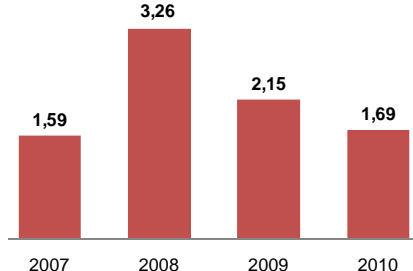
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement (D/E)



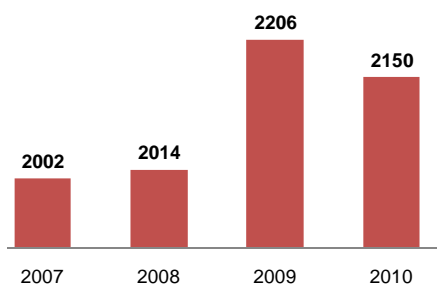
Actionnaires principaux

Unit trusts	47%
Fonds de pension	22%
Compagnies d'assurance	6%
Autres	31%

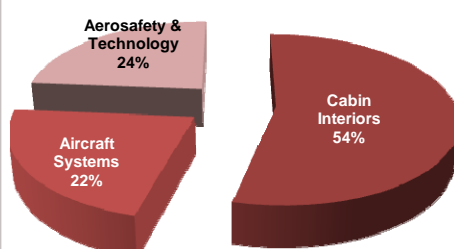


EVOLUTION DES VARIABLES CLES (M €)				
	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	2002	2014	2206	2150
Résultat opérationnel	264	234	228	231
Résultat net	184	511	173	148
Employés	8187	17824	17477	16945
Trésorerie	46	99	102	165
Capitaux propres	972	1 174	1 308	1 548
Total Bilan	2 821	2 580	2 561	2 798
Ratio d'endettement	128,84%	63,97%	50,01%	33,22%
Rentabilité Financière (RoE)	18,90%	43,57%	13,22%	9,58%
Marge opérationnelle	13,16%	11,55%	10,30%	10,72%

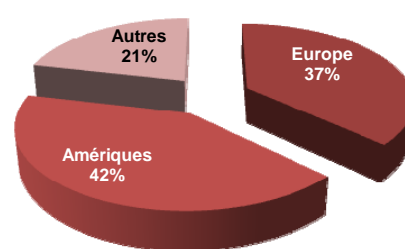
Chiffre d'Affaires (M€)



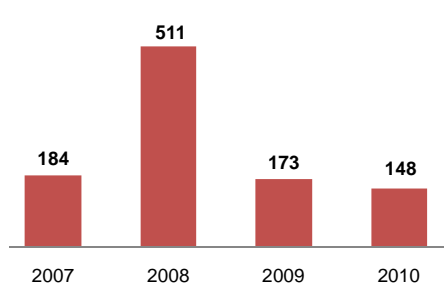
Chiffre d'Affaires par divisions



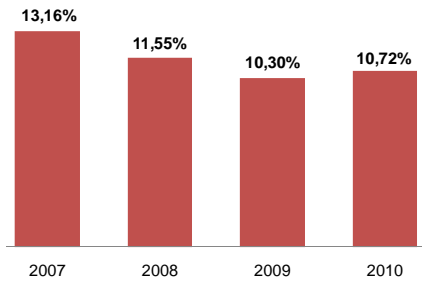
Chiffre d'Affaires par zones géographiques



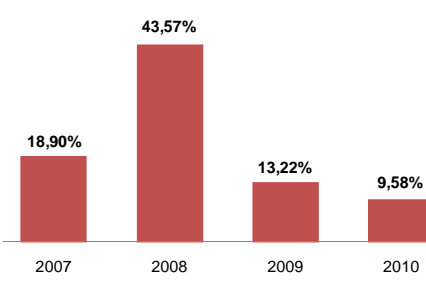
Résultat net (M€)



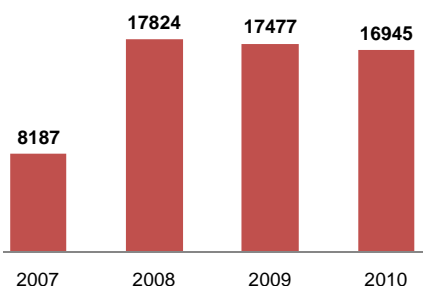
Marge opérationnelle



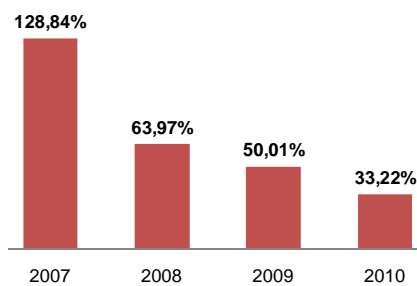
Rentabilité Financière



Nombre d'employés



Ratio d'endettement



Actionnariat

Salariés	21,07%
Fidoma	6,39%
Foncière Financière et de Participation	5,88%
Autocontrôle	4,95%
Fonds Stratégique d'Investissement	4,87%
Monsieur Robert Maréchal	4,71%
Société Financière du Cèdre	1,90%
Flottant	50,23%