

**Les multinationales de la gestion des services
de l'eau et de l'assainissement : enjeu pour
l'environnement et le développement durable /
enjeu d'influence stratégique ?**

Alexandre Taithe



Paris, le 30 juin 2008
N° 350/FRS/EAU2

SOMMAIRE

| | |
|---|-----------|
| INTRODUCTION..... | 4 |
| 1 – LE MARCHÉ DE L’EAU POTABLE ET DE L’ASSAINISSEMENT..... | 5 |
| 1.1 – L’évolution du marché des services de l’eau aux collectivités..... | 5 |
| 1.1.1 – 1988 – 2000 : à la conquête de l’or bleu | 5 |
| 1.1.2 – 2000 - : de l’internationalisation à la prudence | 6 |
| 1.1.3 – De nouveaux principes d’action à l’international | 7 |
| 2 – LES GRANDS ACTEURS PRIVÉS DU SECTEUR DE L’EAU | 8 |
| 2.1 – Suez et Suez Environnement..... | 8 |
| 2.2 – Veolia Environnement | 10 |
| 2.3 – Comparaison entre Veolia Environnement et Suez Environnement..... | 11 |
| 2.4 – Le groupe Saur..... | 12 |
| 2.5 – Les principales compagnies mondiales étrangères..... | 13 |
| 2.5.1 – L’héritage des Statutory Water Companies au Royaume-Uni..... | 13 |
| 2.5.2 – L’éveil espagnol..... | 14 |
| 2.5.3 – Autres acteurs étrangers | 15 |
| 2.6 – L’humanitaire et les multinationales françaises : des liens à approfondir avec le ministère de la Défense..... | 15 |
| 2.6.1 – Suez : Aquassistance | 15 |
| 2.6.2 – Veolia : Water Force..... | 16 |
| 2.6.3 – Quels liens opérationnels ? | 16 |
| 3 – LES MARCHÉS PORTEURS..... | 18 |
| 3.1 – L’essor du dessalement d’eau de mer et d’eaux saumâtres | 18 |
| 3.1.1 – Technologies de désalinisation et Acteurs | 18 |
| 3.1.2 – Prix et coûts du dessalement | 21 |
| 3.2 – La réutilisation..... | 23 |
| 3.3 – Les usages industriels | 26 |

| | |
|---|-----------|
| 4 – PERSPECTIVES CONCURRENTIELLES | 27 |
| 4.1 – Les risques auxquels le marché de l'eau est exposé..... | 27 |
| 4.2 – Les nouveaux acteurs des marchés de l'eau..... | 28 |
| 4.2.1 – L'avenir des grands acteurs actuels des marchés de l'eau..... | 28 |
| 4.2.2 – Les nouveaux entrants | 29 |
| 4.3 – Les zones géographiques d'expansion | 30 |
| | |
| CONCLUSION | 33 |
| | |
| BIBLIOGRAPHIE | 34 |
| | |
| ANNEXE 1 | |
| PRÉSENCE DE DEGRÉMONT ET DE SAFEGE (SUEZ) DANS LE MONDE EN 2008..... | 38 |
| | |
| ANNEXE 2 | |
| PRÉSENCE DE VEOLIA EAU DANS LE MONDE (2007) | 39 |
| | |
| ANNEXE 3 | |
| LE DESSALEMENT DANS LE MONDE | 40 |
| | |
| ANNEXE 4 | |
| PROCÉDÉS DE DESSALEMENT | 41 |
| L'osmose inverse | 41 |
| Les procédés de distillation | 42 |